

令和7年度 高知県・四国銀行包括協定協議会：講演資料

高知県内企業の賃上げ動向について

(2025年 高知県内企業賃上げ調査の結果)

2025年8月13日



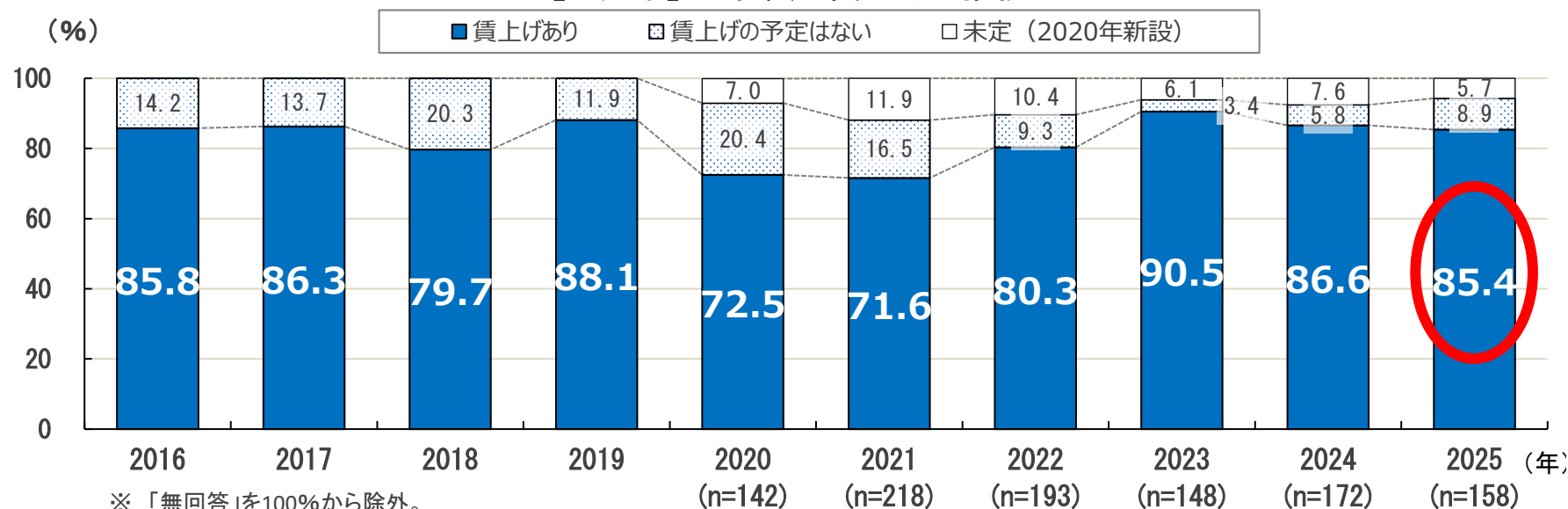
高知県内企業の賃上げ動向（2025年調査）

① 正社員：県内企業の85%以上が賃上げを実施

高知県内企業の賃上げ動向（正社員）

正社員の賃上げ（定期昇給、ベースアップ、賞与・一時金のいずれかまたは全て。以下同じ）を実施した企業の割合は85.4%。 前回（昨年）調査86.6%より1.2ポイント低下したが引き続き高い水準。

正社員の賃上げ（定期昇給、ベースアップ、賞与・一時金等含む）



出典：四銀地域経済研究所 2025年5月～6月調査

備考：調査対象 高知県内に事業所を置く法人158/240社（回答率 65.8%）

高知県内企業の賃上げ動向（2025年調査）

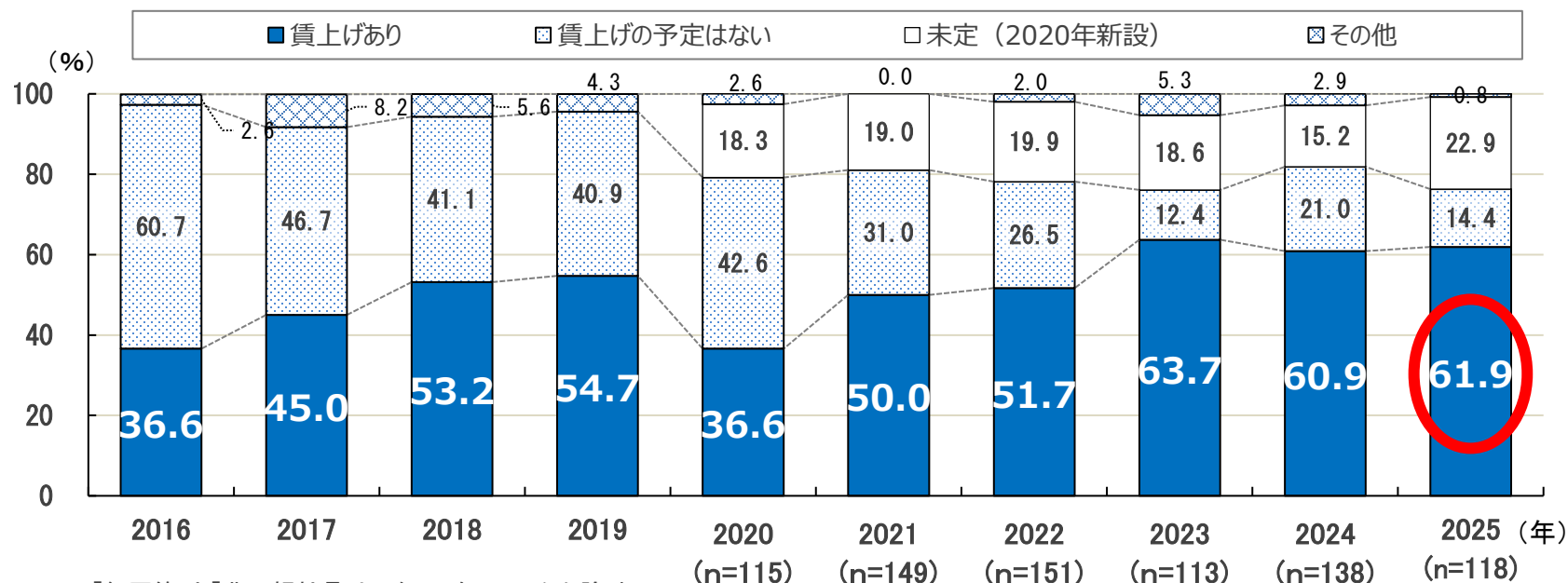
②非正規社員：県内企業の60%以上が賃上げを実施

高知県内企業の賃上げ動向（非正規社員）

非正規社員の賃上げを実施した企業の割合は61.9%。

2016年の調査開始以降、2番目に高い数値。

非正規社員（パートや契約社員等）の賃上げ



※ 「無回答」と「非正規社員はいない」を100%から除外。

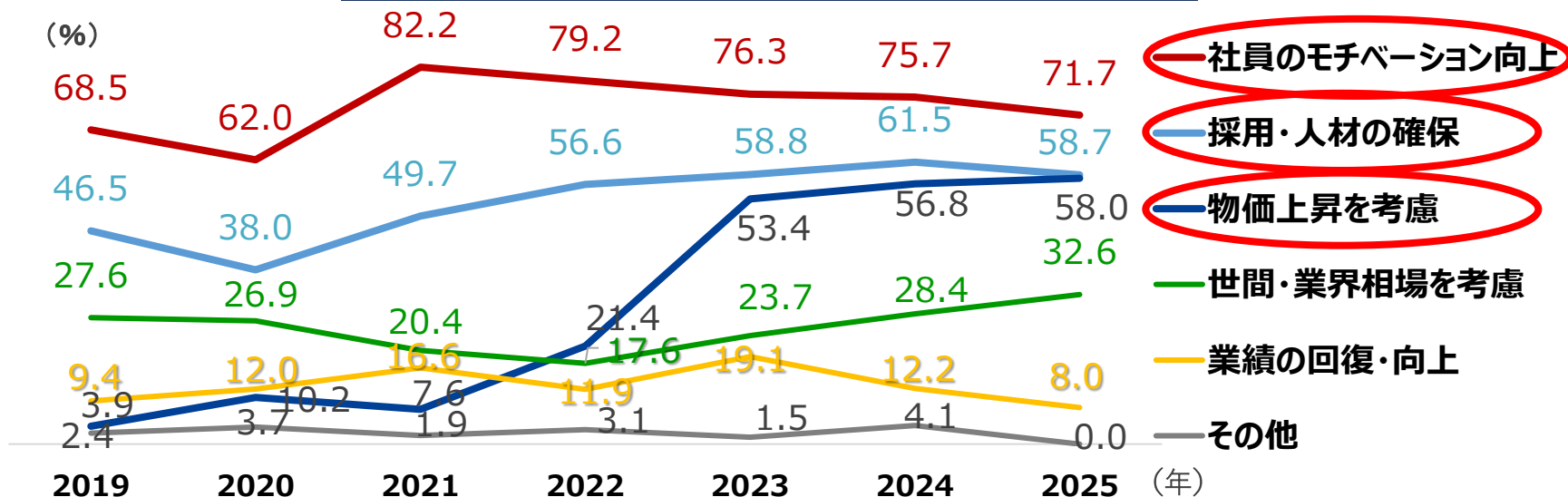
高知県内企業の賃上げ動向（2025年調査）

③賃上げの理由：できないと人材確保が難しい状況

高知県内企業の賃上げの理由

- 【1位】 社員のモチベーション向上 71.7%
 【2位】 採用・人材の確保 58.7%
 【3位】 物価上昇を考慮 58.0%

賃上げの理由（複数回答）

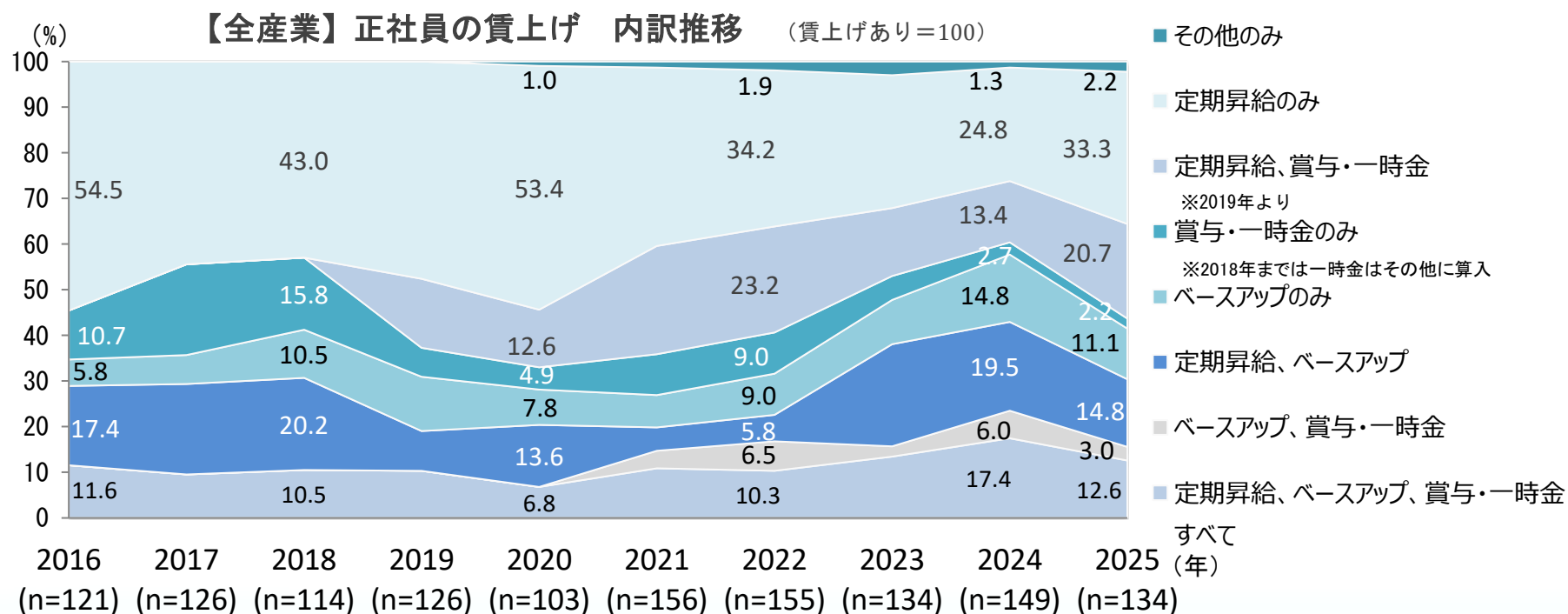


高知県内企業の賃上げ動向（2025年調査）

④賃上げの内訳：「賃上げ疲れ」とも見られる動きも

高知県内企業の賃上げの内訳（正社員）

ベースアップを実施した企業の割合（「ベースアップのみ」、「定期昇給、ベースアップの両方」、「定期昇給、ベースアップ、賞与・一時金すべて」、「ベースアップ、賞与・一時金」）の合計は41.5%と昨年（前回）調査（57.7%）より16.2ポイント低下するなど、企業に「賃上げ疲れ」とも見られる動き。



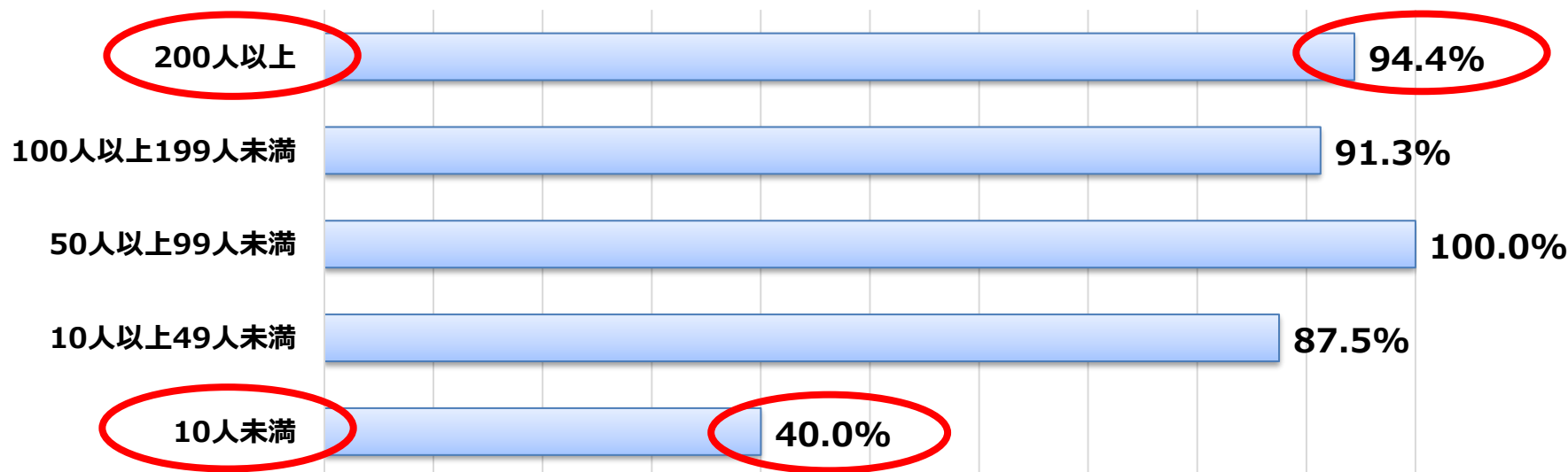
高知県内企業の賃上げ動向（2025年調査）

⑤規模別：規模間の格差が大きい

高知県内企業の従業員規模別の賃上げ実施割合（正社員）

従業員規模別では、「賃上げあり」と回答した割合は、「10人未満」で40.0%と、前回（昨年）調査の50.0%から10.0ポイント低下。また、「200人以上」では前回（昨年）調査の100.0%から94.4%へ5.6ポイント低下。事業規模が大きくなるほど、賃上げの実施割合が高く、規模間格差が大きい。

【従業員規模別】 正社員賃上げありの割合



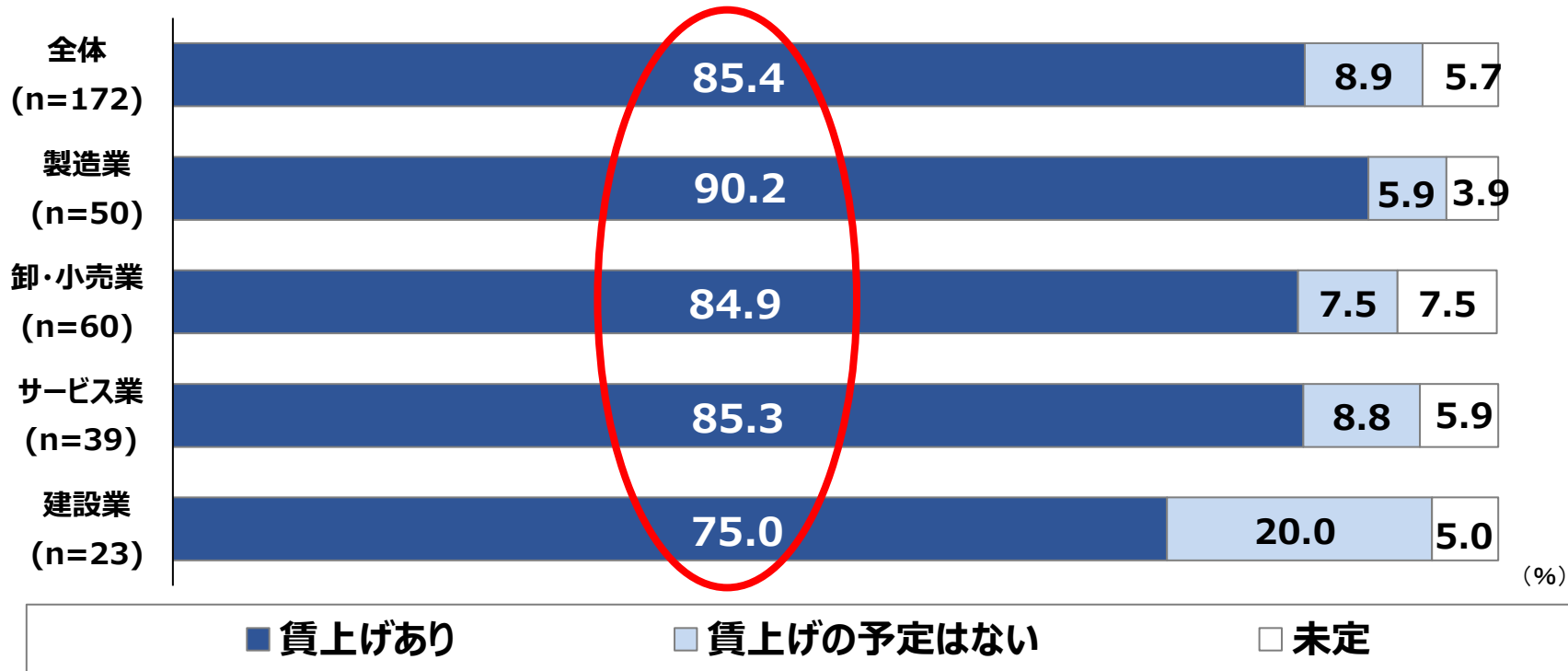
高知県内企業の賃上げ動向（2025年調査）

⑥業種別：業種間のばらつきは建設を除き小さい

高知県内企業の業種別の賃上げ実施割合（正社員）

業種別では、「賃上げあり」と回答した割合は、75～90%台。業種によるばらつきは建設を除き小さい。

【業種別】正社員の賃上げについて



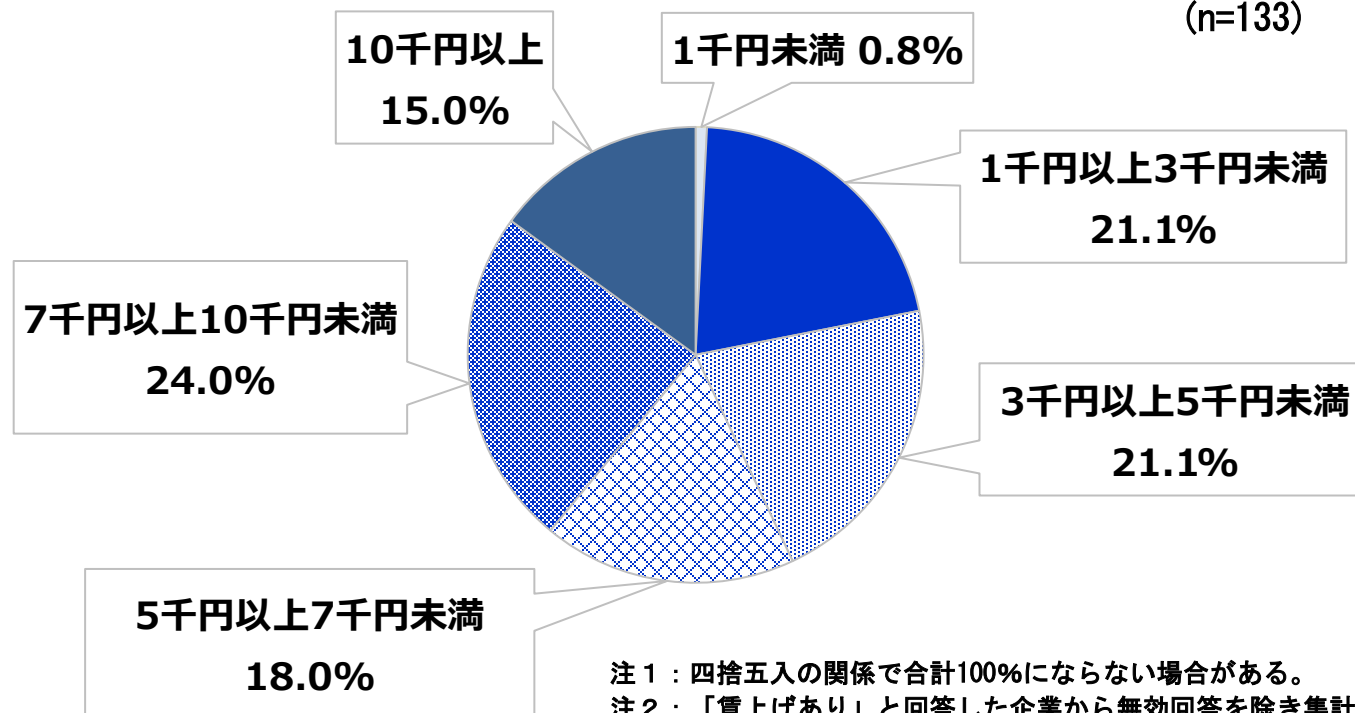
高知県内企業の賃上げ動向（2025年調査）

⑦賃上げ額（定期昇給、ベースアップ）：引上げ額が増加

高知県内企業の正社員の平均賃上げ額（定期昇給、ベースアップ）

正社員の定期昇給、ベースアップ引上げ額は、7千円以上10千円未満の割合が24.0%で最多。
5千円以上の割合：前回（昨年）調査52.5%⇒今回調査57.0%と総じて引上げ額は増加。

【全産業】正社員ひとりあたりの定期昇給、ベースアップ 引上げ額
(n=133)

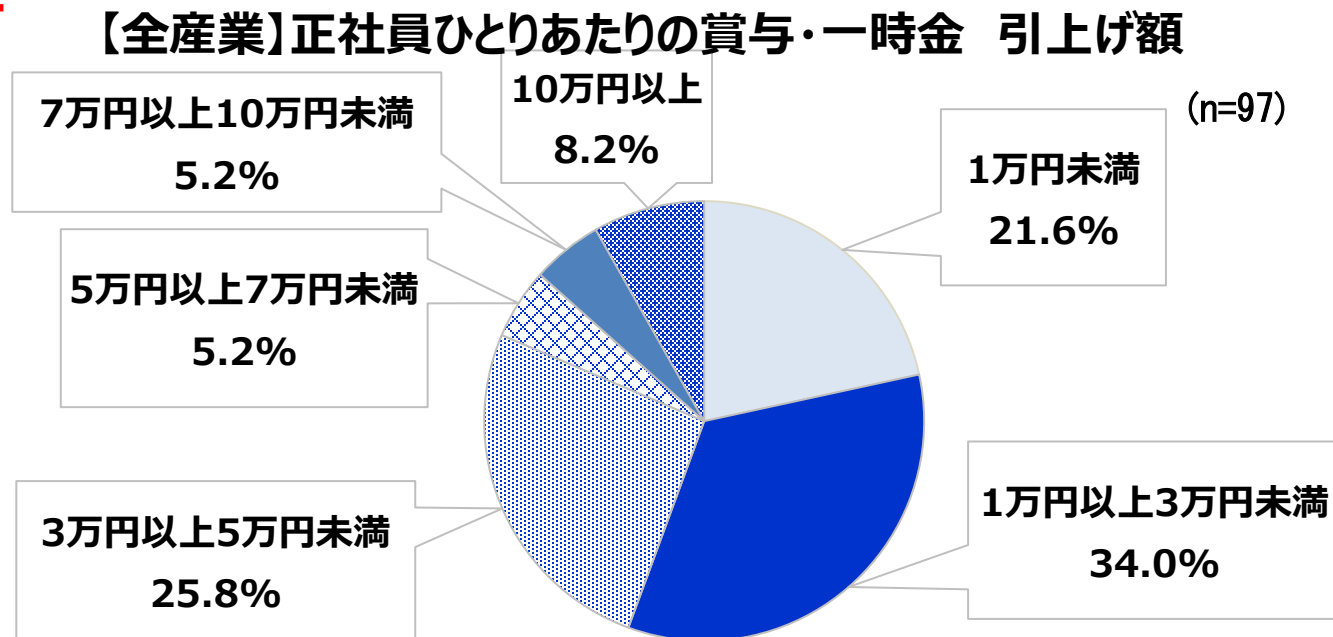


⑧賃上げ額（賞与・一時金）：賞与等は二極分化が緩和

高知県内企業の正社員の平均賃上げ額（賞与・一時金）

正社員の賞与・一時金引上げ額は、1万円以上3万円未満の割合が34.0%で最多。

10万円以上の割合は、前回（昨年）調査12.3%⇒今回調査8.2%に減少、他方で、1万円未満の割合も、前回（昨年）調査26.8%⇒今回調査21.6%に減少し、昨年進んだ二極分化が若干緩和。



注1：四捨五入の関係で合計100%にならない場合がある。

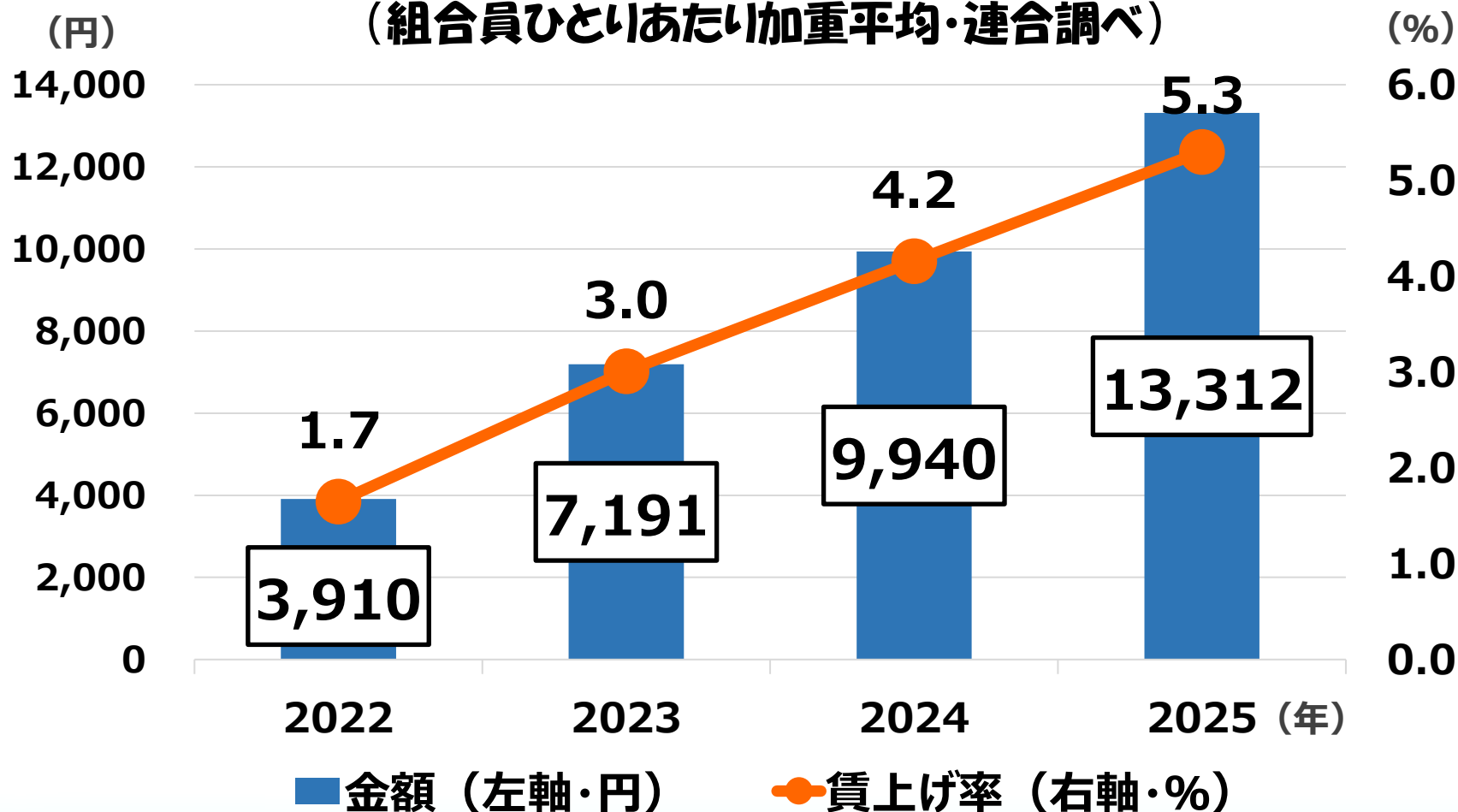
注2：「賃上げあり」と回答した企業から無効回答を除き集計。

高知県内企業の賃上げ動向（2025年調査）

（参考）最近の賃上げ動向：ここ数年急増

連合高知傘下組合の平均妥結額及び賃上げ率の推移

（組合員ひとりあたり加重平均・連合調べ）





地域と共に未来を創造する

(株) 四銀地域経済研究所

〒780-0823 高知市菜園場町1-21

Tel : 088-883-1152 (代表)

Mail : shigincr@crux.ocn.ne.jp